

ÉLECTIONS MUNICIPALES - 15 ET 22 MARS 2020  
VILLE DE COURBEVOIE HAUTS-DE-SEINE

# AVEC JACQUES KOSSOWSKI



# SOYONS FIERS d'être Courbevoisiens

LISTE FIERS D'ÊTRE COURBEVOISIENS  
MAJORITÉ MUNICIPALE

**UNION DE LA DROITE ET DU CENTRE**

[www.fiersdetrecourbevoisiens.fr](http://www.fiersdetrecourbevoisiens.fr)

 Fiers d'être Courbevoisiens

 @fiersdecbv

# 12 PROJETS

## POUR NOS QUARTIERS

### CŒUR DE VILLE

- Réhabilitation du gymnase Dallier et valorisation du Centre Culturel
- Rénovation du Collège Alfred de Vigny en lien avec le Département
- **Restructuration et valorisation de l'ensemble de l'Ilot Charras autour d'un pôle commercial et d'un pôle de loisirs**

### BÉCON

- Réaménagement du Parc de Bécon
- Rénovation et embellissement du secteur Villebois-Mareuil
- Réhabilitation de l'école Mermoz et maintien de l'école Daudet



### GAMBETTA

- Réaménagement du parc de Freudenstadt et de l'avenue Gambetta
- Embellissement de l'allée Mozart
- Requalification du quartier Louis Blancet ouverture vers la Seine

### FAUBOURG DE L'ARCHE

- Création d'une seconde piscine municipale
- Réalisation d'un espace vert de 4000m<sup>2</sup> rue des Etudiants
- Soutien au développement et à la diversité du commerce de proximité

### Des traits d'union entre les quartiers

- Poursuite de l'aménagement des berges de Seine jusqu'au parc de Bécon
- Liaison cyclable entre les quartiers incluant La Défense et la traversée des ponts
- Simplification des liaisons PMR avec la dalle de La Défense

- Requalification des secteurs République et Abreuvoir / Roquigny
- Reconfiguration et embellissement des axes Gaultier/Deschanel
- Amélioration des liaisons par bus supplémentaires

## FIERS D'ÊTRE COURBEVOISIENS

Classée première ville d'Ile-de-France pour sa qualité de vie dans le Journal du Dimanche, Courbevoie se situe à la croisée des évolutions majeures de ce début de siècle. C'est une chance et un défi.

Une chance parce que notre commune offre des possibilités que peu de villes françaises sont en mesure d'offrir.

Un défi parce qu'une cité telle que la nôtre a pour but, non pas simplement de gérer l'existant, mais de faire preuve d'ambition dans des domaines aussi différents que le cadre de vie, la préservation de la diversité de la ville, le soutien à l'innovation et l'activité économique, l'ouverture sur l'Europe.

Dans tous ces domaines, les efforts de la ville sont aujourd'hui reconnus et récompensés.

**Sur l'environnement**, le magazine WeDemain nous a décerné le titre de ville Championne des investissements dans les espaces verts et l'émission Capital - pourtant souvent critique - a vanté le savoir-faire de la municipalité en la matière. Au prix d'une exigence constante, nous gardons non seulement nos quatre Fleurs depuis 2006 mais nous y avons ajouté en plus une Fleur d'Or en 2015 et un Prix spécial de l'aménagement paysager en 2019.

**Dans le domaine culturel**, Courbevoie a accueilli en 2019 quatre spectacles récompensés par des Molières mais aussi Vanessa Paradis, Aya Nakamura, Serge Lama, Melody Gardot ou encore Jamel Debbouze. La dernière exposition du musée Roybet-Fould a été distinguée par Télérama, Beaux-Arts Magazine, et le Magazine des Arts, pour ne citer que les plus connus.

**Le sport a aussi la part belle** avec notre exceptionnel complexe Jean-Pierre Rives, le nouveau gymnase Pompidou, la piscine olympique que nous allons transformer, avec nos 17 000 licenciés sportifs, et les 3 000 coureurs de la dernière Yes We Run.

Là encore, nous avons toutes les raisons d'être fiers d'être Courbevoisiens.

Loin de constituer en soi un motif de satisfaction, ces marques de reconnaissance nous incitent au contraire à faire encore mieux, à nous dépasser.

**Ce travail continuera de s'appuyer sur une gestion financière saine.** Après la baisse drastique des dotations de l'Etat, plusieurs grandes villes ont procédé à des hausses d'impôts importantes alors que la gestion des finances de Courbevoie a permis d'éviter toute augmentation. Dans l'avenir, nos choix devront continuer d'être définis en fonction du niveau de service public attendu et de la fiscalité. De la même façon, un partenariat resserré avec les autres communes devra permettre de mutualiser des moyens et ainsi de diminuer les dépenses.



**Afin de poursuivre ce travail exigeant, un maire, seul, ne peut pas tout faire.** Bien sûr, il lui revient de défendre les intérêts de sa commune comme je l'ai fait pour obtenir l'ouverture d'un des trois lycées internationaux d'Ile-de-France et de la deuxième Ecole européenne de France, d'exiger que la Société du Grand Paris qui prévoyait de supprimer les douze courts de tennis Jean Borotra ainsi que le parc des Bruyères revoie intégralement sa copie, de demander à la SNCF de financer une partie du réaménagement de l'avenue Gambetta après travaux, d'infliger des pénalités aux entreprises, fussent-elles importantes, lorsque celles-ci ne respectent pas leurs engagements...

**L'équipe qui m'entourera sera expérimentée et en grande partie renouvelée**, représentative de cette diversité qui fait l'identité courbevoisienne. Ces élus seront pleinement responsabilisés dans le cadre du projet collectif dont je viens de tracer les grandes lignes. Ils seront accessibles et à l'écoute de vos préoccupations. C'est au sein de cette équipe, partageant la même philosophie de l'action publique, le même respect des valeurs d'engagement et de fidélité aux idéaux de solidarité et de progrès, que se forgera la cité que nous souhaitons construire pour les nouvelles générations.

Défendre sa ville, unir ses habitants, la préparer aux enjeux de demain, autant de missions qui constituent une grande responsabilité.

Fidèlement  
J. Kossowski

**Jacques Kossowski**

Maire de Courbevoie

Président de Paris Ouest La Défense

## FIERS D'ÊTRE COURBEVOISIENS

### LA DÉFENSE

**Un motif de fierté  
parce que c'est...**

...le premier quartier  
d'affaires d'Europe  
...le quatrième quartier  
d'affaires du monde

**Notre ambition :** faire en  
sorte que la Défense reste le  
premier quartier d'affaires  
européen et devienne un vrai  
centre de vie.

### L'ÉCOLE EUROPÉENNE DE COURBEVOIE

**Un motif de fierté  
parce que c'est...**

... la deuxième École  
européenne ouverte en France,  
juste après Strasbourg, qui  
s'ajoute aux sept sections  
internationales de la ville, de la  
maternelle au lycée.

**Notre ambition :** permettre à  
chaque enfant de Courbevoie  
de bénéficier, à terme, d'un  
apprentissage de haut niveau  
en langues étrangères et  
particulièrement en anglais.

### LE VILLAGE DELAGE

**Un motif de fierté  
parce que c'est...**

... un ÉcoQuartier labellisé avec  
un parc de 1,4 hectares.

**Notre ambition :** faire  
du quartier Delage un  
véritable laboratoire dont les  
innovations auront vocation à  
être généralisées à l'ensemble  
de la ville et un nouveau lieu  
de rencontres et de sorties  
pour tous les Courbevoisiens.



## PREMIÈRE AMBITION

# UNE VILLE AGREABLE À

**Courbevoie est par nature urbaine. Loin de vivre cette caractéristique comme une contrainte, nous l'avons au contraire conçue comme un facteur de créativité,** nous invitant à concilier au maximum efficacité économique, qualité urbaine et respect de l'environnement.

Labellisée « **4 fleurs** », récompensée d'une **Fleur d'or**, une distinction rarissime, la Ville aménage et gère les espaces paysagers pour valoriser la qualité de vie. Aujourd'hui, plus de 40 hectares du territoire sont consacrés aux parcs, squares, jardins et promenades plantées.

Le réaménagement des berges de Seine se poursuit et aboutira à une promenade continue depuis le pont de Neuilly jusqu'à celui de Levallois.

Dans ce même souci d'amélioration de la vie quotidienne, le RERE - Eole renforcera une offre déjà très complète de transports en commun.

Nous continuerons de mettre l'accent sur le développement durable en favorisant l'éducation à l'environnement.

La sécurité constitue la condition préalable d'un cadre de vie agréable. Sur ce point, comme sur d'autres, le partenariat avec l'Etat repose sur une grande fermeté et une coopération constructive entre polices nationale et municipale.



## 3 grandes orientations

1. Végétaliser la ville partout où c'est possible

2. Impliquer les Courbevoisiens dans l'aménagement de l'espace urbain

3. Garantir une politique de sécurité équilibrée entre prévention et répression

# VIVRE

# 1

Le développement de la nature en ville est depuis de nombreuses années une préoccupation de l'équipe municipale. De grands projets de réaménagement des espaces verts sont d'ores déjà lancés et ont fait l'objet d'une vaste concertation auprès des Courbevoisiens. Nous poursuivrons le **programme d'agrandissement du parc de Bécon** (+ 25 % de surface) et de transformation de l'avenue Gambetta en promenade plantée depuis le parc de Freudenstadt. En complément d'une **charte de l'Arbre, la créativité en matière de végétalisation** sera fortement encouragée (coins de rue, pieds d'arbres, espaces fraîcheur, etc.). La ville favorisera l'implantation de **mobilier urbain végétalisé**. Elle poursuivra le recensement digital des arbres de la Ville et prévoira leur diversification pour l'adaptation au réchauffement climatique. Nous déterminerons avec les conseils de quartier le lieu d'implantation d'un **verger local** en complément de la vigne et de mini-forêts urbaines. **Un plan circulation verte** sera défini en concertation avec les usagers pour encourager la pratique du vélo et de la marche.

# 2

Parce que l'expertise citoyenne est indispensable, Courbevoie s'appuie sur un dispositif de concertation et de participation exigeant à la fois par quartier, par projet et en associant des habitants de tous les âges. Dès le début du mandat, chaque conseil de quartier mettra en place des « **contrats de quartier** » dans lesquels seront définies les priorités à traiter pendant le mandat. Le montant alloué au **budget participatif** sera augmenté. A l'instar de ce qui a été fait allée des Vignerons ou dans les jardins partagés, nous permettrons à toutes celles et ceux qui le souhaitent de s'investir dans l'aménagement de la ville.

# 3

La sécurité est l'affaire de tous. Aussi nous installerons au sein de chacun des Conseils de quartier un **référent sécurité-tranquillité** publique. Compte tenu des résultats très positifs, nous porterons le nombre de **médiateurs de nuit** de 12 à 20 agents. Une attention particulière sera portée à la sécurité routière, notamment aux abords des écoles et des crèches. Nous accentuerons la lutte contre les incivilités, avec la **création d'une brigade dédiée et le renforcement des moyens alloués à la police municipale**.

## FIERS D'ÊTRE COURBEVOISIENS

.....

### LE FESTIVAL ATMOSPHÈRES

**Un motif de fierté  
parce que c'est...**

... un événement phare qui accueille des invités reconnus pour leur engagement en faveur de l'environnement comme Hubert Reeves, Marion Cotillard ou Jean Jouzel.

**Notre ambition :** conforter cet événement qui participe à la prise de conscience de ce grand enjeu qu'est la transition écologique.

.....

### LA FLEUR D'OR

**Un motif de fierté  
parce que c'est...**

... la plus haute distinction qui récompense l'amélioration de la qualité de vie depuis l'usage des ressources en eau jusqu'à la lutte contre le gaspillage en matière d'environnement, la concertation...

**Notre ambition :** faire du paysage urbain une composante à part entière de l'environnement et faire preuve de valorisation et créativité en matière de végétalisation et de biodiversité.

.....

### L'ÉCOLLECTIF

**Un motif de fierté  
parce que...**

... les jeunes trouvent dans ce lieu les ressources et les espaces adaptés aux enjeux de leur génération.

**Notre ambition :** répondre aux besoins et préoccupations des jeunes en mettant l'accent sur le numérique et l'écologie.



## DEUXIÈME AMBITION UNE VILLE ACT

**A la différence de tant de villes de la métropole, l'activité économique fait partie de l'ADN de Courbevoie.**

La ville, par l'intermédiaire de son service municipal dédié, ainsi que les Rendez-vous de l'emploi viennent en aide avec succès aux personnes en recherche d'emploi ou souhaitant donner une nouvelle orientation à leur vie professionnelle. Cette action est permise par un maillage entrepreneurial dynamique de 10 000 entreprises dont un grand nombre de PME sur le seul territoire de Courbevoie.

Premier quartier d'affaires européen, La Défense est le fruit d'une ambition pour la France, celle de participer au concert des nations dans le domaine économique. Elle a permis à notre pays de conserver une puissance d'attractivité qui a largement bénéficié à l'Île-de-France, en favorisant l'émergence de pôles économiques secondaires.

Cette position n'a cependant rien d'une rente de situation. Le renforcement de la compétitivité et de l'attractivité du quartier face à ses concurrents internationaux est une exigence pour accueillir de nouvelles activités, et de nouveaux services ainsi qu'un lieu d'entrepreneuriat et d'innovation récemment inauguré au sein du quartier d'affaires.





# 3 grandes orientations

1. Favoriser l'entrepreneuriat

2. Soutenir le commerce de proximité

3. Maintenir une fiscalité à un niveau compétitif

**1** Nous valoriserons le **Catalyseur de l'Innovation** et de l'Entrepreneuriat. Ce lieu d'émulation dynamise l'ensemble du tissu économique de la ville, en encourageant le développement des start-ups et jeunes entreprises, et en développant les synergies entre les acteurs de notre territoire : établissements d'enseignement supérieur, grandes entreprises et financeurs. Nous avons pour objectif de donner à tous les créateurs d'entreprise un point d'entrée unique pour toutes leurs demandes professionnelles et institutionnelles. Le Catalyseur deviendra Le Lieu de connexions business avec le premier marché européen. Nous impulserons la création d'un **laboratoire** destiné à soutenir le développement de solutions face à des enjeux urbains concrets.

**3** Notre ambition est de conforter Courbevoie comme championne de l'attractivité fiscale, tant pour les entreprises que pour les particuliers. Notre **taxe foncière** parmi les plus basses de France nous permet d'encourager le dynamisme économique et de conserver un haut niveau de qualité des services publics. Les **investissements** seront **maintenus à un niveau ambitieux**.

**2** Le commerce de proximité est un élément fort de la qualité de vie. Courbevoie a mis en place ces dernières années des outils pour influencer sur la vie commerciale du territoire : recrutement d'un manager de centre-ville, plan commerce. Le nouveau Plan Local d'Urbanisme a permis à la mairie de se doter d'**une charte des enseignes**. Nous déclinons l'ensemble des actions votées dans le plan commerce et développerons les animations autour des marchés et dans le cadre d'événements par quartier. Nous renforcerons la **vigilance sur les cessions de commerces** pour garantir leur qualité.



## FIERS D'ÊTRE COURBEVOISIENS

### UN PARC DE LOGEMENTS POUR TOUS

**Un motif de fierté  
parce que c'est...**

... un parc immobilier d'une grande diversité et d'une grande qualité.

**Notre ambition :** continuer à faciliter l'accès au logement et aider au maintien qualitatif du parc de logements.

### LE CENTRE ÉVÈNEMENTIEL DE COURBEVOIE

**Un motif de fierté  
parce que...**

... les salles 1000 places et 300 places sont spécialement conçues pour accueillir des événements d'envergure nationale.

**Notre ambition :** faire du Centre Evenementiel de Courbevoie, en lien avec les autres sites culturels, un lieu incontournable de la vie courbevoisienne.

### DES CANTINES SANS PLASTIQUE

**Un motif de fierté  
parce que...**

...Courbevoie a supprimé le plastique dans la restauration collective des écoles et crèches dès 2019.

**Notre ambition :** étendre le « zéro plastique » à tous les secteurs d'activité de la ville.



# TROISIÈME AMBITION UNE VILLE DIVERSE

**La particularité de Courbevoie par rapport aux autres communes proches réside dans sa grande diversité.**

Nous souhaitons préserver les caractéristiques propres à chacun des quartiers de Courbevoie. Cet objectif va de pair avec un soutien à la réussite scolaire de tous grâce à un dialogue continu avec l'ensemble des partenaires concernés, au premier rang desquels les parents d'élèves, mais aussi les enseignants, les directeurs d'établissements et la Direction académique. C'est une condition essentielle pour que la diversité ne se traduise pas par une accentuation des différences et des inégalités mais au contraire par une intégration réussie au sein de notre commune.





VERSE

## 2 grandes orientations

1. Miser sur un parc immobilier et architectural diversifié et qualitatif

2. Affirmer Courbevoie comme un territoire d'avenir pour les plus jeunes

**1** Pour permettre à tous, et notamment aux jeunes actifs et aux familles de se loger à Courbevoie, nous demanderons à tous les promoteurs d'intégrer **10% de logements intermédiaires** dans les programmes immobiliers. Une commune est riche de toutes les générations qui la composent, aussi nous encouragerons **la construction de résidences intergénérationnelles**. Afin d'améliorer le bilan carbone et la **performance énergétique** de l'habitat, les dispositifs actuels d'aide à la rénovation énergétique seront pérennisés et renforcés. La Ville fera preuve d'exemplarité dans ces différents domaines en se dotant d'un plan stratégique.

**2** Parce que l'école se réinvente avec ceux qui la font, nous poursuivrons la **concertation** de l'ensemble de la communauté éducative (parents d'élèves, professeurs, personnels administratifs, animateurs...) sur les questions relatives à l'inclusion, à la restauration, aux rythmes scolaires... Nous avons tous un seul objectif : garantir aux jeunes Courbevoisiens les meilleures conditions d'apprentissage. La ville continuera à soutenir ainsi toutes les **innovations pédagogiques** comme ce qui a été fait pour les classes autisme (classe flexible, double cursus, outils numériques pour que les élèves hospitalisés puissent suivre la classe à distance...) De manière générale, nous entendons renforcer le rôle du **Conseil consultatif de la vie scolaire** en élargissant sa mission à la définition de l'offre d'activités périscolaires. Nous continuerons à favoriser l'apprentissage des langues étrangères, le développement de la robotique, l'accès aux activités sportives et culturelles. L'Ecollectif Briand conçu pour et par les jeunes est un véritable succès. Avec le même objectif d'adapter le service public aux nouveaux usages des jeunes courbevoisiens, nous élargirons l'amplitude **horaire des équipements**, dont les bibliothèques. En lien avec nos partenaires éducatifs, nous développerons des dispositifs pour la prévention du harcèlement scolaire et des addictions.

## FIERS D'ÊTRE COURBEVOISIENS

### LA SÉCURITÉ À COURBEVOIE

Un motif de fierté  
parce que...

... Courbevoie est une ville sûre notamment grâce à une vidéo-protection étendue et une politique de prévention portée par les médiateurs de la ville.

**Notre ambition :** continuer de concilier prévention et sécurité, grâce à un partenariat basé sur une coopération entre les différents acteurs.

### LA FISCALITÉ ET LES FINANCES

Un motif de fierté  
parce que...

... Courbevoie affiche un des taux de taxe foncière parmi les plus bas de France (6,63%) inchangé depuis plusieurs années.

Le budget de fonctionnement de la ville est chaque année excédentaire.

**Notre ambition :** maintenir l'attractivité fiscale malgré la multiplication des dispositifs de péréquation et le désengagement de l'Etat.

### LE LABEL VILLE D'ART ET D'HISTOIRE

Un motif de fierté  
parce que c'est...

une multiplicité de monuments remarquables : Pavillon des Indes, Pavillon de la Suède et de la Norvège, Ancien hôtel de Guignes, Eglise Saint-Pierre-Saint-Paul, immeubles et maisons du XIX<sup>e</sup> siècle, architecture et urbanisme du XX<sup>e</sup> siècle...

**Notre ambition :** obtenir le label pour valoriser notre patrimoine ; inviter les habitants à regarder et apprécier la valeur du paysage urbain qui les entoure.



## QUATRIÈME AMBITION POUR UNE VILLE

**En tant que ville majeure, Courbevoie estime avoir un rôle à jouer face à ces grandes questions de société que sont le gaspillage, la solidarité, la santé ou le handicap.**

C'est à l'échelon local que la cohésion sociale peut trouver ses applications les plus concrètes en termes de partage, de découverte et de rencontres. C'est dans les villes que s'invente la société de demain. C'est à Courbevoie que nous souhaitons faire en sorte qu'elle exprime le meilleur d'elle-même.





## 3 grandes orientations

1. Faire de Courbevoie la première ville zéro déchet - zéro gaspi
2. Favoriser l'appropriation du Centre événementiel par les Courbevoisiens
3. Valoriser la pratique sportive

**1** En s'inspirant du modèle porté par San Francisco, nous portons l'ambition de faire de Courbevoie une ville zéro déchet. Nous visons la **valorisation de 80 % des 18 000 tonnes de déchets collectées chaque année** à Courbevoie d'ici 2026. Nous proposerons ainsi la signature d'une charte entre la Ville, les commerçants et les entreprises, pour par exemple mettre en place des circuits performants de **consignes de verre**. Les circuits courts – déjà promus aujourd'hui – seront privilégiés. Enfin, afin de devancer le calendrier gouvernemental de l'interdiction du plastique en 2040, et dans une perspective autant sanitaire qu'environnementale, nous créerons un **label «zéro plastiques »** pour les commerçants et les partenaires de la ville pour prolonger l'action exemplaire de la ville (plus de plastique dans la restauration collective, incluant écoles et crèches depuis 2019).

**2** Depuis 2014, le **Centre Événementiel de Courbevoie** propose de nombreuses premières de tournées d'artistes renommés et accueille des événements professionnels d'envergure. Nous consoliderons cette dynamique en proposant aux Courbevoisiens de s'approprier le lieu plusieurs fois dans l'année. Pour commencer, un jour par trimestre sera consacré à des moments conviviaux type Green Friday, Brunch pour les familles, Thé dansant. Dans le même esprit, nous y installerons un véritable espace de restauration.

**3** Courbevoie est une ville sportive et handisportive reconnue. Certains de nos athlètes pourraient ainsi partir aux Jeux Olympiques de Paris 2024. Au-delà du haut niveau, le sport est un vecteur de santé publique et de cohésion sociale, et nous continuerons de permettre et d'encourager la pratique sportive à tous les âges. C'est ainsi qu'une **seconde piscine municipale** sera créée au Faubourg de l'Arche. Un **Conseil local de la santé publique** travaillera avec les clubs sportifs.

**MAJEURE**

# AVEC JACQUES KOSSOWSKI SOYONS FIERS d'être Courbevoisiens



## UN PROJET AMBITIEUX

Parce qu'elle fait partie des grandes villes franciliennes, Courbevoie se situe à la croisée des évolutions majeures de ce début de siècle. C'est une chance et un défi. Une chance parce que notre commune offre des possibilités que peu de villes françaises sont en mesure d'offrir. Un défi car une cité telle que la nôtre a pour objectif, non pas simplement de gérer l'existant, mais de faire preuve d'ambition. **Nos 4 priorités : l'exigence du meilleur cadre de vie possible, la préservation de la diversité de la ville, le soutien à l'innovation et l'activité économique et enfin l'ouverture sur l'Europe.**

## UNE ÉQUIPE EXPERIMENTÉE ET RENOUVELÉE

**Afin de poursuivre ce travail exigeant, le maire continuera de défendre les intérêts de Courbevoie** comme il l'a fait, par exemple, pour obtenir l'ouverture d'un des trois lycées internationaux d'Ile-de-France ou de demander à la SNCF de financer une partie du réaménagement de l'avenue Gambetta après travaux... **Il sera entouré d'une équipe, expérimentée certes, mais aussi largement renouvelée,** et représentative de la diversité qui fait l'identité courbevoisienne. C'est au sein de cette équipe, partageant la même philosophie de l'action publique, le même respect des valeurs d'engagement et de fidélité aux idéaux de solidarité et de progrès, que se forgera la cité que nous souhaitons construire pour les nouvelles générations.

## LA PROMESSE D'UNE FISCALITÉ MAÎTRISÉE

Face au désengagement de l'Etat, nos choix devront continuer d'être définis en fonction du niveau de service public attendu et de la fiscalité. De la même façon, un partenariat resserré avec les autres communes devra permettre de mutualiser des moyens et ainsi de diminuer les dépenses.

*« Défendre sa ville, unir ses habitants, la préparer aux enjeux de demain, autant de missions qui constituent une grande responsabilité »*

*J. Kossowski*



# LE DIMANCHE 15 MARS VOTONS J. KOSSOWSKI

Union de la Droite et du Centre - Les Républicains - UDI - Libres! - Modem - Marcheurs libres - PCD